

ALGAR TECNOLOGIA E CONSULTORIA S.A. - CNPJ: 21.246.699/0001-44									
Relatório da Administração									
Em atendimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da Algar Tecnologia e Consultoria S.A. apresenta, a seguir, as demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Os membros da Diretoria encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas para prestar quaisquer esclarecimentos a respeito dos referidos documentos. Uberlândia-MG 31 de dezembro de 2025. A Algar Tecnologia e Consultoria S.A., (“Companhia” ou “Algar Tecnologia”), com sede em Uberlândia/MG, é uma empresa sociedade por ações, de capital fechado e suas atividades compreendem relacionamento com cliente (CX - Customer Experience), integrando e conectando pessoas e organizações com eficiência, focados na alta performance para promover experiências efetivas aos consumidores e garantir a disponibilidade de ambientes de tecnologia. Atua nos segmentos de televidas/retenção, operações de SAC, cobrança com foco em recuperação de crédito e back-office de negócios. A Companhia possui compreensão profunda da jornada do cliente com interações digitais efetivas e contato humano único.									
Balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de Reais)					Demonstração dos fluxos de caixa				
					Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)				
					31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
Ativo					Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Circulante					Resultado antes do Imposto de renda e contribuição social				
Caixa e equivalentes de caixa					18.923	25.682	(30.494)	(21.839)	
Contas a receber					52.769	65.304			
Estoques					258	163			
Tributos a recuperar					7.879	7.700	29.642	29.199	
Despesas antecipadas					1.153	3.342	2.144	1.893	
Outros créditos					3.259	3.383	241	12.387	
Total do ativo circulante					84.241	105.574	117	8	
Não circulante							854	9.074	
Tributos a recuperar					52.187	48.939	2.504	30.722	
Imposto de renda e contribuição social diferidos					10.250	10.250			
Depósitos judiciais					15.137	15.173			
Outros créditos					292	539	12.417	15.933	
					77.866	74.901	130	(80)	
Imobilizado					25.403	34.753	(3.428)	(8.977)	
Intangível					20.852	33.424	539	(2.047)	
Ativo de Direito de Uso - CPC 06 (IFRS 16)					7.647	959	2.337	806	
Total do ativo não circulante					131.768	144.037	(3.074)	(5.444)	
Total do ativo					216.009	249.611	(6.962)	(5.003)	
					31/12/2025	31/12/2024	(384)	(193)	
Passivo e patrimônio líquido							2.940	(9.133)	
Circulante							(2.587)	(491)	
Passivo de arrendamento - IFRS16/ CPC06					3.232	1.042			
Fornecedores					14.010	17.084	-	(94)	
Impostos taxas e contribuições					4.150	4.534	1.928	(14.723)	
Salários, provisões e encargos sociais					27.017	33.979	4.432	15.999	
Receitas antecipadas					1.880	1.650			
Outras obrigações					4.150	3.157			
Total do passivo circulante					54.439	61.446	(9.459)	(21.148)	
Não circulante							199	1.668	
Passivo de arrendamento - IFRS16/ CPC06					4.564	232			
Impostos, taxas e contribuições					6.492	6.492	(9.260)	(19.480)	
Imposto de renda e contribuição social diferidos					3.135	3.135			
Receitas Diferidas					1.104	2.207			
Provisões para demandas judiciais					39.466	38.796			
Total do passivo não circulante					54.761	50.862			
Patrimônio líquido									
Capital social					144.911	144.911			
Resultado Acumulado					(7.608)	-			
Resultado do exercício					(30.494)	(7.608)			
Total do patrimônio líquido					106.809	137.303			
Total do passivo e do patrimônio líquido					216.009	249.611			
Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)									
Reservas de lucros									
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de retenção de lucros	Reserva legal	Dividendos adicionais propostos	Ajuste avaliação patrimonial	Resultado acumulado	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	141.893	-	9.124	6.704	-	6.069	-	-	163.790
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	36.000	36.000
Aumento de capital	36.000	-	-	-	-	-	-	(36.000)	-
Realização de Ajuste de custo atribuído	-	-	69	-	-	(69)	-	-	-
Efeitos Cisão	(49.749)	-	(1.428)	-	-	(6.000)	-	-	(57.177)
Efeitos de Incorporação	16.767	-	-	-	-	-	-	-	16.767
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	(22.077)	-	(22.077)
Absorção de reserva	-	-	(7.765)	(6.704)	-	-	14.469	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	144.911	-	-	-	-	-	(7.608)	-	137.303
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	(30.494)	-	(30.494)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	144.911	-	-	-	-	-	(38.102)	-	106.809
Demonstração dos resultados									
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Em milhares de reais)									
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	
Receita operacional líquida	291.082	368.865					(30.494)	(22.077)	
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	(283.445)	(342.899)					-	-	
Resultado bruto	7.637	25.966					(30.494)	(22.077)	
Receitas (despesas) operacionais:									
Despesas com vendas	(4.635)	(6.417)							
Despesas gerais e administrativas	(28.044)	(32.661)							
Outras despesas operacionais, líquidas	(7.910)	(5.887)							
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(32.952)	(18.999)							
Receitas financeiras	7.654	9.823							
Despesas financeiras	(5.196)	(12.663)							
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(30.494)	(21.839)							
Corrente	-	22							
Diferido	-	(260)							
Resultado líquido do exercício	(30.494)	(22.077)							
Quantidade de ações ON	6.480	6.480							
Resultado básico e diluído por ação ON (em R\$)	(0,212)	(0,293)							
Diretoria Estatutária									
Diretor Presidente – Fabiano José Costa Batista									
Diretor Financeiro – Eduardo Santana Moura									
Contador:									
Renato Junio Mariano - CRC 110023/O									